

Leven
in
Aandacht

Stichting Leven in Aandacht
Jaarrekening 2021

Inhoudsopgave

Inleiding

Opdracht / samenstellingsverklaring	4
Verslaggeving van non-profit organisaties	5

Jaarrekening

Balans	7
Staat van baten en lasten	8
Algemeen gedeelte van de toelichting	9
Richtlijnen en grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
Besteding aan de doelstellingen en percentage fondsenwerving	20
Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen	21

Overige gegevens en ondertekening

Ondertekening bestuur	23
-----------------------	----

Inleiding

Samenstellingsverklaring

Opdracht

Op basis van de aan ons verstrekte gegevens hebben wij op zorgvuldige wijze de jaarrekening voor Stichting Leven in Aandacht over boekjaar 2021 samengesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJK C2 (Kleine fondsenwervende organisaties).

Verantwoordelijkheden

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de entiteit verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de organisatie. Onze werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de organisatie verstrekte gegevens geëvalueerd.

MEO
Helderseweg 28
1817 BA Alkmaar

Opgemaakt op 15 juli 2022

Verslaggeving van non-profit organisaties

Inrichting

Zowel voor commerciële organisaties als voor non-profit organisaties is beschreven uit welke onderdelen een jaarrekening moet bestaan, welke inzichten en specificaties gegeven moeten worden en zijn er standaard modellen voor de presentatie van de balans en de resultatenrekening. Voor commerciële organisaties zijn deze voorschriften en modellen gedeeltelijk bij wet geregeld. Voor non-profit organisaties volgen zij uit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), in het bijzonder de richtlijnen die zien op verslaggeving van organisaties zonder winststreven (RJ640) en aanvullende voor fondsenwervende organisaties (RJ650). Voor non-profit organisaties met een totaal aan jaarlijkse baten onder de 500.000 euro mogen de 'kleine' varianten van de richtlijnen worden toegepast (resp. Rjk C1 en Rjk C2).

Informatiebehoefte

De basis voor de financiële verslaggeving is het verschaffen van de inzichten die de gebruikers van de jaarrekening nodig hebben om hun beslissingen op te baseren. Waar het bij commerciële organisaties vaak gaat om inzichten in winst en kredietwaardigheid, gaat het er bij non-profit organisaties meer om of de gelden rechtmatig en doelmatig zijn besteed. Daarnaast kennen de richtlijnen voor dit type organisaties een grotere waarde toe aan de begrotingscijfers omdat men vaak werkt met budgetten die bij voorkeur wel volledig besteed dienen te worden maar ook niet ver overschreden mogen worden omdat dat ten laste gaat van reserves. Daarnaast zijn de criteria voor welk type verslaggevingsrichtlijnen moeten worden toegepast (RJ640, RJ650, Rjk C1 en Rjk C2) zo ingestoken dat hoe meer geld van derden er in de organisatie omgaat, hoe meer detailniveau er in de jaarrekening zit. Zo zijn de richtlijnen voor kleine organisaties zonder winststreven (Rjk C1) redelijk summier terwijl de richtlijnen voor grote fondsenwervende organisaties (RJ 650) veel toelichtingen en specificaties voorschrijven en bepaalde onderdelen volgens modellen opgemaakt dienen te worden, zodat daar bepaalde kengetallen kunnen worden afgeleid.

Eigen vermogen versus reserves en fondsen

Bij commerciële organisaties is de scheidslijn tussen eigen vermogen en vreemd vermogen vrij strak. Non-profit organisaties werken daarentegen vaak met bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. Een bestemmingsreserve is een deel van het vermogen waaraan door het bestuur een specifiek bestedingsdoel is toegekend. Bestemmingsfondsen ontstaan uit geormerkte inkomsten die niet in het verslagjaar aan het bestedingsdoel (het oormerk) zijn uitgegeven. Bestemmingsreserves kunnen door het bestuur worden herzien. Voor bestemmingsfondsen ligt dat anders. Voor het niet conform het bestedingsdoel uitgeven van deze fondsen, zijn slechts enkele redenen verdedigbaar richting de geldverstreckers. Daaruit volgt dat, hoewel bestemmingsfondsen juridisch gezien eigen vermogen van de organisatie zijn, het de vraag is in hoeverre zij vanuit economisch oogpunt ook zo beschouwd kunnen worden.

Terminologie

Omdat non-profit organisaties niet op winst gericht zijn, wordt in dit kader ook andere terminologie in de jaarrekening gebruikt. Zo spreekt men bijvoorbeeld niet over een winst- en verliesrekening maar over de staat van baten en lasten. Verder komt, om de hiervoor beschreven redenen, de term Eigen Vermogen niet voor in dit type jaarrekening maar zien we (bestemmings)reserves en bestemmingsfondsen.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2021

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	-	-
Materiële vaste activa	-	-
Financiële vaste activa	-	-
	-	-
Vlottende activa		
Voorraden	1.387	1.387
Vorderingen en overlopende activa	7.639	7.248
Effecten	-	-
Liquide middelen	122.667	104.571
	131.692	113.206
	<u>131.692</u>	<u>113.206</u>

PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
Reserves en fondsen		
Algemene reserve	80.920	58.358
Bestemmingsreserves	-	-
	80.920	58.358
Bestemmingsfondsen	34.945	37.323
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	15.827	17.524
	<u>131.692</u>	<u>113.206</u>

Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
BATEN			
Baten van particulieren	86.225	-	83.668
Baten van bedrijven	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	-	-	-
Som van de geworven baten	86.225	-	83.668
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten	41.589	-	28.980
Overige baten	2	-	18
SOM VAN DE BATEN	127.816	-	112.665
LASTEN			
Besteed aan de doelstellingen			
Donaties met specifieke bestemming	50.544	-	59.330
Retraites en verdiepingsdagen	41.644	-	28.445
Informatievoorziening	9.360	-	18.184
Totaal besteed aan de doelstellingen	101.548	-	105.960
Kosten fondsenwerving	-	-	-
Kosten beheer en administratie	6.085	-	14.500
SOM VAN DE LASTEN	107.633	-	120.460
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Financiële baten	-	-	-
Financiële lasten	-	-	-
SOM VAN DE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-	-	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	20.183	-	-/- 7.794
RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging/onttrekking algemene reserve	22.561	-	1.099
Toevoeging/onttrekking bestemmingsreserves	-	-	-
Toevoeging/onttrekking bestemmingsfondsen	-/- 2.379	-	-/- 8.894
	20.183	-	-/- 7.794

Algemeen deel van de toelichting

Activiteiten / Doelstelling

De stichting heeft ten doel een ieder die daar belang in stelt te helpen bij het ontwikkelen van een levenswijze die gebaseerd is op liefdevolle aandacht, begrip en respect voor alles wat zich afspeelt in ons lichaam, onze gevoelens, onze geest en in de wereld om ons heen en die erop gericht is het leven in al zijn vormen te beschermen, zulks door de studie en beoefening van het boeddhisme te bevorderen, in het bijzonder het werk van de Vietnamese zenleraar, monnik, schrijver en vredesactivist Thich Nhat Hanh, en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Oprichting en inschrijving

Stichting Leven in Aandacht, ingeschreven te Dobbedreef 171, 2331SB Leiden, is opgericht op 19 mei 1995 en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41214975.

ANBI

Stichting Leven in Aandacht is sinds 1 januari 2008 door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) onder RSIN 816054101.

Boekjaar

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 januari t/m 31 december.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toegepaste richtlijn

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met richtlijn RJk C2 (Kleine fondsenwervende organisaties).

Vergelijkende cijfers

Indien het de vergelijkbaarheid ten goede komt, kunnen posten uit het voorgaande boekjaar anders zijn gerubriceerd dan zoals gepresenteerd in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Indien de verkrijgingsprijs significant lager ligt dan de waarde in het economische verkeer en dus geheel of gedeeltelijk als donatie is ontvangen, wordt de waarde in het economische verkeer gehanteerd. Het verschil met de werkelijke verkrijgingsprijs wordt als baten in het boekjaar verantwoord.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd met daarvoor geoormerkte donaties, worden de betreffende baten verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. De verkregen baten dienen via de bestemming van het saldo van baten en lasten te worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Uit het bestemmingsfonds valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief ten gunste van de overige reserves.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Bestemmingsreserves

Een bestemmingsreserve is een deel van het vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking is door het bestuur aangebracht.

Bestemmingsfondsen

Een bestemmingfonds is een deel van het vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking is door derden aangebracht.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

Baten en lasten algemeen

Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten uit fondsenwerving

Onder giften en baten uit fondsenwerving wordt verstaan de (te) ontvangen bedragen in het verslagjaar voor onder meer donaties en giften. Donaties in natura worden, indien mogelijk, tegen reële waarde verwerkt via de staat van baten en lasten.

Baten uit subsidies

Op de verwerking van overheidssubsidies en daar gelijk te stellen organisaties, zijn specifieke hoofdstukken uit de richtlijnen voor de jaarverslaggeving van toepassing. In tegenstelling tot de overige baten uit fondsenwerving (die worden verantwoord in het boekjaar waarin zij zijn ontvangen), worden baten uit subsidies, eventueel naar evenredigheid, verantwoord in het jaar waarin de activiteiten hebben plaatsgevonden, onder aftrek van een reservering voor een eventueel terug te betalen bedrag i.v.m. activiteiten die niet hebben plaatsgevonden of waarvoor de kosten lager zijn uitgevallen dan in de subsidieaanvraag begroot.

Geormerkte baten

Indien donaties zijn ontvangen voor een specifiek bestedingsdoel en het bedrag daaraan in het boekjaar niet volledig werd besteed, wordt uit het niet bestede bedrag een bestemmingsfonds gevormd.

TOELICHTING OP DE BALANS

	2021	2020
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden		
Voorraad matjes	<u>1.387</u>	<u>1.387</u>
	<u>1.387</u>	<u>1.387</u>
Vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	7.248	7.248
Overige vorderingen	341	-
Betaalde borgsommen	50	-
	<u>7.639</u>	<u>7.248</u>
Liquide middelen		
ING - algemene rekening	35.761	26.273
ING - rekening verdiepingsprogramma	3.145	75
ASN Spaarrekening	82.873	76.873
Mollie-accounts	888	1.350
	<u>122.667</u>	<u>104.571</u>

	2021	2020
RESERVES EN FONDSSEN		
Algemene reserve		
Stand per aanvang boekjaar	58.358	57.259
Resultaatbestemming	22.561	1.099
Vrijval bestemmingsreserves	-	-
Vrijval bestemmingsfondsen	-	-
Stand per einde boekjaar	80.920	58.358
Bestemmingsfonds Vietnamprojecten		
Stand per aanvang boekjaar	37.323	46.217
Toevoeging uit resultaatbestemming	-	-
Onttrekking conform bestemming	-/- 7.042	-/- 8.894
Vrijval vanwege bestemmingswijziging	-	-
Stand per einde boekjaar	30.282	37.323
Bestemmingsfonds Plum Village		
Stand per aanvang boekjaar	-	-
Toevoeging uit resultaatbestemming	4.663	-
Onttrekking conform bestemming	-	-
Vrijval vanwege bestemmingswijziging	-	-
Stand per einde boekjaar	4.663	-
Bestemmingsfonds EIAB		
Stand per aanvang boekjaar	-	-
Toevoeging uit resultaatbestemming	-	-
Onttrekking conform bestemming	-	-
Vrijval vanwege bestemmingswijziging	-	-
Stand per einde boekjaar	-	-

Een gedetailleerde onderbouwing van toevoegingen aan en onttrekkingen van bestemmingsfondsen is onderdeel van de laatste pagina van de toelichting op de staat van baten en lasten (pag. 19).

2021

2020

SCHULDEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Crediteuren	1.583	2.353
Nog te verwachten administratie/accountantskosten	4.235	4.235
Omzetbelasting aangifte 4e kwartaal	2.727	-/- 3.282
Omzetbelasting boekjaar nog aan te geven op suppletie	-/- 432	5.600
Omzetbelasting m.b.t. vorige boekjaren	5.600	-
Vooruitvangen bedragen	460	7.378
Terug te betalen inschrijfgelden verdiepingsprogramma	-	340
Nog te betalen vergoedingen annuleringen weekenden 2020	-	900
Nog te betalen overige kosten	1.655	-
	<u>15.827</u>	<u>17.524</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2021	begroot 2021	2020
BATEN			
Baten van particulieren			
Donaties - ongeoormerkt	46.100	-	33.380
Donaties t.b.v. Vietnamprojecten	16.356	-	28.606
Donaties t.b.v. Plum Village	9.649	-	21.682
Donaties t.b.v. EIAB	14.120	-	-
	<u>86.225</u>	<u>-</u>	<u>83.668</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten			
Inschrijfgelden retraites / verdiepingdagen	41.589	-	28.973
Overige baten uit leveringen van producten of diensten	-	-	6
	<u>41.589</u>	<u>-</u>	<u>28.980</u>
Overige baten			
Afrondings- en rekenverschillen	2	-	-
Rentebaten	-	-	18
	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>18</u>

	2021	begroot 2021	2020
LASTEN			
Donaties met specifieke bestemming			
Vietnamprojecten			
Afdrachten Vietnamprojecten	22.527	-	37.500
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening (zie pag 18).	860	-	-
Overige kosten Vietnamprojecten	11	-	-
	<u>23.398</u>	<u>-</u>	<u>37.500</u>
Plum Village			
Afdrachten Plum Village	4.115	-	21.830
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening (zie pag 18).	860	-	-
Overige kosten Plum Village	11	-	-
	<u>4.986</u>	<u>-</u>	<u>21.830</u>
EIAB			
Afdrachten EIAB	21.290	-	-
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening (zie pag 18).	860	-	-
Overige kosten EIAB	11	-	-
	<u>22.161</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Retraites en verdiepingsdagen			
Directe kosten retraites en verdiepingsdagen	35.452	-	28.445
Toerekening kosten beheer en informatievoorziening (zie pag 18).	5.303	-	-
Overige kosten retraites en verdiepingsdagen	889	-	-
	<u>41.644</u>	<u>-</u>	<u>28.445</u>
Informatievoorziening			
Klankschaal	9.159	-	7.955
Af: toerekening Klankschaal aan activiteiten/kostenplaatsen (zie pag 18).	-/- 2.656	-	-
Website	1.265	-	3.268
Af: toerekening website aan activiteiten/kostenplaatsen (zie pag 18).	-/- 1.025	-	-
Overige voorlichtingsmaterialen	2.617	-	6.961
	<u>9.360</u>	<u>-</u>	<u>18.184</u>

	begroot 2021	2020
Kosten beheer en administratie		
Bestuur - vergaderlocaties en catering	306	-
Bestuur - reis/onkostenvergoedingen vergaderingen	171	-
Bestuur - overige bestuurskosten	239	853
Vrijwilligerskosetn	-	203
Donateursadministratie	2.889	2.685
Af: toerekening don.adm. aan activiteiten/kostenplaatsen (zie pag 18).	-/- 867	-
Financiële administratie	3.252	8.090
Af: toerekening fin. adm. aan activiteiten/kostenplaatsen (zie pag 18).	-/- 2.894	-
ICT / automatisering	622	855
Verzekeringen	732	-
Kosten opslagruimte	545	-
Lidmaatschappen / contributies	430	480
Bankkosten en debetrente	1.100	1.329
Af: toerekening bankkosten aan activiteiten/kostenplaatsen (zie pag 18).	-/- 440	-
Afrondings- en betalingsverschillen	-	5
	6.085	14.500

Specificatie kostentoerekening

	%	€
Financiële administratie		
Toerekening Vietnamprojecten	3%	98
Toerekening Plum Village	3%	98
Toerekening EIAB	3%	98
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	80%	2.602
Niet toegerekend	11%	358
	<u>100%</u>	<u>3.252</u>

Donateursadministratie		
Toerekening Vietnamprojecten	10%	289
Toerekening Plum Village	10%	289
Toerekening EIAB	10%	289
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	0%	-
Niet toegerekend	70%	2.023
	<u>100%</u>	<u>2.889</u>

Klankschaal		
Toerekening Vietnamprojecten	3%	275
Toerekening Plum Village	3%	275
Toerekening EIAB	3%	275
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	20%	1.832
Niet toegerekend	71%	6.503
	<u>100%</u>	<u>9.159</u>

Website		
Toerekening Vietnamprojecten	7%	89
Toerekening Plum Village	7%	89
Toerekening EIAB	7%	89
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	60%	759
Niet toegerekend	19%	240
	<u>100%</u>	<u>1.265</u>

Bankkosten		
Toerekening Vietnamprojecten	10%	110
Toerekening Plum Village	10%	110
Toerekening EIAB	10%	110
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's	10%	110
Niet toegerekend	60%	660
	<u>100%</u>	<u>1.100</u>

Totals toegerekend naar activiteit/kostenplaats		
Toerekening Vietnamprojecten		860
Toerekening Plum Village		860
Toerekening EIAB		860
Toerekening aan retraites en verdiepingsprogramma's		5.303
		<u>7.882</u>


Resultaten per activiteit/kostenplaats en resultaatbestemming

	Baten	Lasten	Saldo	Bestemming
Donaties met specifieke bestemming				
Afdrachten Vietnamprojecten	16.356	23.398	-/- 7.042	↓ Fonds Vietn.
Afdrachten Plum Village	9.649	4.986	4.663	↑ Fonds PV
Afdrachten EIAB	14.120	22.161	-/- 8.041	↓ Alg. reserve
	<u>40.125</u>	<u>50.544</u>	<u>-/- 10.419</u>	
Retraites en verdiepingdagen				
100 - Jaartraining Aandachtig leven	6.508	3.069	3.439	
101 - Wortels van verlangen	961	188	773	
102 - Drie sleutels tot geluk	496	453	43	
103 - Terug naar de bron	1.715	1.200	515	
104 - Liefde, hoop en vertrouwen	1.963	1.858	105	
105 - Begrip en vergeving	512	453	60	
106 - Ik ben aangekomen, ik ben thuis	150	-	150	
107 - Ik word wakker en glimlach	393	465	-/- 72	
108 - Verbinding online retr. met zr Sang Nghiem	3.595	3.535	60	
109 - De 4 elementen van ware liefde	376	350	26	
110 - Trouw, onze liefde levend houden	-/- 48	92	-/- 140	
111 - Yoga en meditatie	529	589	-/- 60	
113 - Cursus opmerkzaam consumeren 4x	446	-	446	
114 - Cursus mindfulness als levenshoudng 4x	656	-	656	
115 - Luisteren naar de stilte in jezelf 1	876	554	321	
116 - Weet je het zeker met br Phap Xa	7.163	6.310	853	
117 - The preciousness of life	5.165	7.206	-/- 2.041	
118 - De klimaatcrisis onder ogen zien	727	370	358	
119 - Sangha Ontmoetingsweekend	5.664	5.409	255	
120 - Luisteren naar de stilte in jezelf 2	1.054	625	429	
121 - Thuiskomen bij Moeder Aarde	2.075	2.176	-/- 101	
122 - Luisteren naar stilte in jezelf 3	614	552	62	
Toerekening beheer en informatievoorz. (zie pag 18).	-	5.303	-/- 5.303	-
Overheadkosten retraites en verdiepingdagen	-	889	-/- 889	
	<u>41.589</u>	<u>41.644</u>	<u>-/- 55</u>	↓ Alg. reserve
Overige baten en lasten				
Donaties t.b.v. stichting, ongeoormerkt	46.100	-	46.100	
Overige baten	2	-	2	
Kosten informatievoorziening	-	9.360	-/- 9.360	
Kosten van beheer en organisatie	-	6.085	-/- 6.085	
	<u>46.102</u>	<u>15.445</u>	<u>30.657</u>	↑ Alg. reserve

Besteed aan de doelstellingen & percentage fondsenwerving


Besteed aan de doelstellingen

	2021	2020
Totaal lasten	107.633	120.460
Besteed aan de doelstellingen	101.548	105.960
Percentage	94,3%	88,0%



Percentage fondsenwerving

	2021	2020
Besteed aan fondsenwerving	-	-
Som van de geworven baten	86.225	83.668
Percentage	0,0%	0,0%



Niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen

Niet uit de balans blijkende activa

Niet van toepassing

Personeel

Niet van toepassing

Huur- en leasecontracten

Niet van toepassing

Overige meerjarenverplichtingen

Niet van toepassing

Overige gegevens en ondertekening

Ondertekening door het bestuur

Datum: _____

Haiko Meelis
Voorzitter

Jacqueline van Galen
Secretaris

Eric Eliel
Penningmeester

Elly de Léon
Algemeen bestuurslid